

- 2023학년도 제1차 -
대학평의위원회 회의록

2023. 03. 22.(수)



신한대학교 대학평의위원회

대학평의회 회의록(2023년 제1차)

구분	인원
정수	13인
재적	13인
참석	11인

1. 일 시: 2023년 3월 22일(수), 14:00

2. 장 소: 믿음관(본관) 3층 세미나4실

3. 출·결 사항

○ 참석 의원(11인)

- 류재경, 임원선, 심화섭, 윤상곤, 형서윤, 차현욱, 김수민, 이서영, 김현호, 박용진, 이석재

○ 불참 의원(2인)

- 송정애, 이영기

○ 간사 (1인)

- 대학혁신팀 팀장 오충현

○ 배석자(4인)

- 대학평의원 담당자 대학혁신팀 하정완
총무처 처장 전국현
시설팀 팀원 정영호
예산팀 팀장 남호인
예산팀 계장 이해영

4. 심의사항

가) 신한대학교 중장기 발전계획 고도화(안) 심의

나) 교육용 토지매입에 관한 사항 심의

5. 자문사항

가) 2023학년도 제1차 추가경정예산 편성 자문

간서명	이석재	윤상곤	김현호
-----	-----	-----	-----

6. 회의 내용

[주요 내용(요지) 및 자문사항]

가. 신한대학교 중장기 발전계획 고도화(안)에 관해 오충현 대학혁신팀 팀장 설명
- <별첨1. 회의자료>

1) 사업목적

- 가) 각 사업별 성과지표 및 지속적인 환류가 가능한 체계 구현
- 나) 대내외 환경변화에 적합한 최적의 대학 발전전략 수립 및 실행력 확보
- 다) 평가결과를 토대로 운영의 문제점 분석 및 개선방안 마련

2) 사업추진내용

구 분	일 정	비 고
1. 2022학년도 성과지표관리 계획수립	2023. 01. 19.	
2. 2022학년도 핵심 성과지표 모니터링 (데이터 취합 및 분석)	2023. 01. 19. ~ 2023. 02. 21.	
3. 2022학년도 성과지표 구성원 의견수렴	2023. 01. 19. ~ 2023. 03. 03.	
4. 2022학년도 모니터링 결과 공유 - 각 부서별 성과지표 연계성 검토 - 부서별 성과지표 복합지수 개발 및 검토	2023. 01. 30. ~ 2023. 03. 10.	
5. 중장기 발전계획 고도화 방안 결과 보고	2023. 03. 20.	
6. 중장기 발전계획 고도화 (대학혁신위원회 심의)	2023. 03. 22.	
7. 중장기 발전계획 고도화 (대학평의위원회 심의)	2023. 03. 22.	
8. 중장기 발전계획 고도화 (이사회 심의)		

간서명	Ab 최승	윤상훈	김현호
-----	-------	-----	-----

3) 전략과제 고도화

신한대학교의 새로운 비전은 '미래 사회를 견인할 스마트 인재양성 실천 대학'으로 설정하고 인재상 및 전략방향을 포함하여 비전체제도를 제시함

Mission	기독교 정신을 바탕으로 인격을 완성하고 인류 공영에 기여하는 인재 양성				
교육목적	시대가 요구하는 새로운 가치를 창출할 선도적 인재 양성				
인재상	국가와 인류발전에 공헌하는 '신한인(信韓人, Shinhan人)'양성				
	사명인	세계인	실용인	학습인	
	올바른 품성으로 나눔과 배려를 실천하고 공동체 협력을 주도하는 인재	타문화에 대해 공감하고 자신의 생각을 효과적으로 전달하는 인재	자신의 전문지식과 타영역 지식·정보 융합을 통해 새로운 발상을 구현하는 인재	자기주도적으로 전문지식을 학습하고 미래지향적으로 자신을 개발·관리하는 인재	
핵심가치	실용 지식과 혁신 성장을 통한 섬김				
핵심역량	봉사역량	소통역량	창의역량	도전역량	
Vision	미래 사회를 견인할 스마트 인재양성 실천 대학				
전략목표	학생 중심 젊고 강한 SMART UNIVERSITY				
	학생 중심 SMART 교육환경 구축	현장 중심 교육과정 혁신		미래 역량 중심 학생 지원 강화	
전략방향	Sustainability-Up 'THE지속가능대학' 대학 행정 개선	Market-UP 'THE현장맞춤교육' 교육과정 혁신	Advanced-Up 'THE상생가치창출' 산학협력 혁신	Renovation-Up 'THE학생중심경영' 학생지원 강화	Transformation-Up 'THE특성화교육' 대학 체질 개선

신한대학교 기존 중장기 전략방향 5개, 전략과제 17개에서 18개로 변경, 신설하여 고도화 추진

신한대학교 기존 중장기 전략과제		To-be 전략과제	
전략방향	전략과제	전략과제	전략방향
Sustainability-Up 'THE지속가능대학' 대학 행정 개선	S1. 소·동형력 기반 SMART 행정 시스템 구축	S1. 소·동형력 기반 SMART 행정 시스템 구축	Sustainability-Up 'THE지속가능대학' 대학 행정 개선
	S2. 효율적 재정 운영 체계 확보	S2. 효율적 재정 운영 체계 확보	
	S3. 학생중심 집단 교육환경 개선	S3. 학생중심 집단 교육환경 개선	
Market-UP 'THE현장맞춤교육' 교육과정 혁신	M1. 스펙트럼리스트 역량 중심 전공교육과정 재구축	M1. 스펙트럼리스트 역량 중심 전공교육과정 재구축	Market-UP 'THE현장맞춤교육' 교육과정 혁신
	M2. 트랜스포미스트 역량 중심 마이크로디그리 교육과정 구축	M2. 트랜스포미스트 역량 중심 마이크로디그리 교육과정 구축	
	M3. 제너럴리스트 역량 중심 교양교육과정 재구축	M3. 제너럴리스트 역량 중심 교양교육과정 재구축	
	M4. 지속 가능 교육 지원 플랫폼 구축	M4. 지속 가능 교육 지원 플랫폼 구축	
Advanced-Up 'THE상생가치창출' 산학협력 혁신	A1. 특성화 연계 실용적 산학협력 강화	A1. 산학협력형 대학 체질 개선	Advanced-Up 'THE상생가치창출' 산학협력 혁신
	A2. 지역사회 발전 및 기여	A2. 대학 핵심 연구그룹 집중 육성	
	A3. 평생교육시대 대비 체계 구축	A3. 평생교육에서 평생학습으로 체제 전환	
Renovation-Up 'THE학생중심경영' 학생지원 강화	R1. 맞춤형 스마트 교수학습 모델 고도화	R1. 맞춤형 스마트 교수학습 모델 고도화	Renovation-Up 'THE학생중심경영' 학생지원 강화
	R2. 실천역량 중심 미래형 취창업 지원 확대	R2. 실천역량 중심 미래형 취창업 지원 확대	
	R3. 다채널 진로심리 상담 지원 체계 확대	R3. 다채널 진로심리 상담 지원 체계 확대	
	R4. 국제전략적 글로벌 네트워크 다변화	R4. 국제전략적 글로벌 네트워크 다변화	
Transformation-Up 'THE특성화교육' 대학 체질 개선	T1. 첨단 산업 중심 특성화 확대	T1. 첨단 산업 중심 특성화 확대	Transformation-Up 'THE특성화교육' 대학 체질 개선
	T2. 특성화 연계 학사구조 개편	T2. 특성화 연계 학사구조 개편	
	T3. 특성화 운영 중심 학사제도 개선	T3. 특성화 운영 중심 학사제도 개선	

○ 급격히 변화하는 시대에 발맞추어 대학이 직면한 대내외적 위기를 기회로 바꿀 수 있는 새로운 좌표 마련이 필요하다는 인식에 따라 중장기 발전계획 성과지표 분석, 구성원 의견수렴, 환경분석 등을 반영하여 대학의 학령인구 감소 대응, 지속가능성 확보하기 위한 산학과 학생지원 부분 전략과제 고도화

간서명

사 회장

윤상근

김현호

나. 교육용기본재산(토지) 매입 심의에 대해 전국현 총무처 처장 설명

- <별첨1. 회의자료>

1) 토지내역

소재지	지번	지목	면적	비고
의정부시 호원동	119-137	대지	132㎡(39.93평)	
	119-23	대지	132㎡(39.93평)	
총 계			264㎡(79.86평)	

2) 매입사유

- 가) 의정부캠퍼스 정문에 인접해 있는 토지로 과거 분식점으로 운영되던 건물이 철거되고, 현재 공터로 방치되어 있어 미관 및 안정상 조치 필요
- 나) 대학 진입로를 확장하여 통학 시 발생할 수 있는 안전사고를 예방하고, 중앙관제실 또는 학생 복지시설로 활용

다. 2023회계연도 제1차 추가경정예산 편성 자문에 대해 남호인 예산팀 팀장 설명

- <별첨1. 회의자료>

1) 관련

- 가) 「사학기관 재무·회계 규칙에 대한 특례규칙」 제8조(추가경정예산)
- 나) [3-1-14] 「재무회계 규정」 제15조(예산의 편성절차)
- 다) 예산팀 2023-152(2023.03.16.) “2023회계연도 제1차 추가경정예산 편성 계획 보고”

2) 제1차 추가경정예산 편성 사유

1. 법인 경상비 전입금 추경예산 편성
2. 교육용기본재산(토지)취득에 따른 추경예산 편성
3. 미사용전기이월자금 일부 추경예산 편성

※ 상기 사유 외의 추경예산 편성이 필요한 항목에 대해서는 2022회계연도 결산 종료 후 전기이월자금 확정되면 진행 예정(2023. 5월 예정)

3) 예산 편성 수입 및 지출 금액

간서명	신희영	윤상근	김현호
-----	-----	-----	-----

가) 등록금회계 수입·지출 : 56,840,625천원

나) 비등록금회계 수입·지출 : 26,496,858천원

다) 총합계(지출기준) : 82,117,483천원(본예산 대비 2,230,000천원 증가)

(단위 : 천원)

회계구분	1차 추경예산 (A)	본예산 (B)	증감 (A-B)	비고
등록금회계	56,840,625	56,840,625	0	
비등록금회계	26,496,858	24,266,858	2,230,000	
내부거래	1,220,000	1,220,000	0	
총 계	82,117,483	79,887,483	2,230,000	

※ 내부거래: 차입금 원리금 상환 및 건축기금 적립으로 등록금회계 및 비등록금회계 간 자금 이동 (등록금회계: 전출 / 비등록금회계: 전입)

7. 평의원 심의 및 자문 주요 내용

1) 신한대학교 중장기 발전계획 고도화(안)- 대학혁신팀 팀장 오충현 설명

- 류재경 의장 제1호 안건 신한대학교 중장기 발전계획 고도화(안)에 대해 질의가 있으신 분은 질의해주시기 바랍니다.
- 심화섭 평의원 대외환경에 맞추어서 시대적으로 적절하다고 생각합니다. 지역사회에서 핵심 연구 그룹으로 변경되었는데 연계성이 부족한 것에 묻다.
- 오충현 팀장 정부에서는 지자체를 통해 연구소 등을 통해 지원할 예정이라 우리대학은 단과대학별 연구소를 설립했으며 그 연구소에서 지역사회 등 연결 되어 있습니다. 재정지원사업 등과 연계 되어 있다고 답함
- 임원선 평의원 S부분에 점이 있는데 이건 오타인지 묻다.
- 오충현 팀장 죄송합니다. 오타입니다. 수정하겠습니다.
- 김수민 평의원 신설된 내용 R5의 경우 구체적인 계획이 있는지 묻다.
- 오충현 팀장 R5 신설된 전략과제는 구체적인 계획 있기보다는 의견 수렴 등을 통해 세부과제를 세울 예정이라고 답함.
- 전 체 평의원: 동의합니다.
- 전 체 평의원: 재청합니다.

간서명	사 원섭	유상근	김원호
-----	------	-----	-----

2) 교육용기본재산(토지) 매입 심의-총무처 처장 전국현 설명

- 류재경 의장 제2호 안건 교육용기본재산(토지) 매입 심의에 대해 질의가 있으신 분은 질의해주시기 바랍니다.
- 이석재 평의원 매입이 안되어 있는 토지인데 철거 등 정리가 되어있는 것에 대해 묻다
- 전국현 부처장 토지주가 내부정리를 하고 있는 중이라고 답함.
- 심화섭 평의원 차후 행정절차를 묻다.
- 전국현 부처장 행정절차 진행에 대해서 답함.
- 전 체 평의원: 동의합니다.
- 전 체 평의원: 재청합니다.

3) 2023학년도 제1차 추가경정예산 편성 자문-예산팀 팀장 남호인 설명

- 류재경 의장 자문사항인 2023학년도 제1차 추가경정예산 편성 자문에 대해 질의가 있으신 분은 질의해주시기 바랍니다.
- 전 체 평의원: 동의합니다.
- 전 체 평의원: 재청합니다.

9. 위 사항에 대한 적절하고 타당한 답변 등을 통하여, 제1호 안건인 신한대학교 중장기 발전계획 고도화(안), 제2호 안건 교육용기본재산(토지) 매입에 관한 사항 심의에 대하여 원안대로 의결되었으며, 2023회계연도 제1차 추가경정예산(안) 편성에 관하여 자문하였음을 선포합니다.

회의록 간서명은 3인(심화섭 평의원, 윤상곤 평의원, 김현호 평의원)
선발하여 실시하기로 의결함.

위의 회의내용을 명확하게 하기 위하여 이 회의록을 작성하고, 회의에 참석한 위원 전원이 다음과 같이 서명한다.

간서명	심화섭	윤상곤	김현호
-----	-----	-----	-----

위와 같이 회의하였음을 확인함.

2023. 03. 22.(수)

평의원	류재경	류재경
평의원	임원선	임원선
평의원	송정애	
평의원	심화섭	심화섭
평의원	윤상곤	윤상곤
평의원	이영기	
평의원	형서운	형서운
평의원	차현욱	차현욱
평의원	김수민	김수민
평의원	이서영	이서영
평의원	이석재	이석재
평의원	박용진	박용진
평의원	김현호	김현호

간서명	심화섭	윤상곤	김현호
-----	-----	-----	-----